

# Administración de Proyectos

## Administración de Proyectos

Habilitará a los candidatos a desarrollarse profesionalmente, incrementar sus habilidades de gestión de proyectos, aplicar un enfoque formalizado y basado en estándares para la dirección de proyectos, moverse hacia un rol formal de director de proyectos, así como a aplicar a la certificación de Project Management Professional (PMP)

### Duración

40 Horas / 10 Días

### Objetivo

Al finalizar la capacitación, el participante conocerá el marco de referencia de la gestión de proyectos en los aspectos de: habilidades suaves, habilidades duras y estrategia de negocio. Diferenciando el uso de marcos de referencia y metodologías: predictivas, ágiles e híbridas.

### Pre-requisito

Ninguno

### A quien va dirigido

Individuos que tienen experiencia en gestión de proyectos, independientemente de que su función oficial en el trabajo sea la de director de proyectos, que no son profesionales certificados y que pueden o no haber recibido formación oficial en gestión de proyectos.

## Temario

- 1) Introducción al marco de Referencia
  - a. Conceptos Generales
  - b. Areas de Conocimiento
  - c. Grupos de Procesos
  - d. 12 principios guía
  - e. 8 dominios
- 2) Modelos de gestión de proyectos
  - a. Predictivos
  - b. Agiles
  - c. Híbridos
- 3) Entorno en el que operan los proyectos
  - a. Organización
    - i. Misión
    - ii. Visión
    - iii. Estrategia
    - iv. Iniciativas
  - b. Evaluaciones financieras de iniciativas
  - c. Evaluaciones de negocio de iniciativas
  - d. Transformación de iniciativa a proyecto
- 4) Inicio de proyecto
  - a. Acta de constitución del proyecto
  - b. Enunciado de la visión del proyecto
  - c. Identificación de interesados
- 5) Planificación
  - a. El PMP y su contenido
    - i. Alcance
    - ii. Cronograma
    - iii. Costo
    - iv. Calidad
    - v. Recursos
    - vi. Riesgos
    - vii. Adquisiciones
    - viii. Comunicación

- ix. Interesados
  - x. Integración
  - b. Planificación de Sprint
  - c. Historias de Usuario
  - d. Estimación de Historias de Usuario
- 6) Ejecución
- a. Calidad
  - b. Recursos
  - c. Riesgos
  - d. Adquisiciones
  - e. Comunicación
  - f. Interesados
  - g. Sesiones diarias de pie
  - h. Artefactos
- 7) Monitoreo y Control
- a. Valor Ganado
  - b. Salud del proyecto
  - c. Revisión de Sprint
  - d. Refinamiento de backlog
- 8) Cierre
- a. Razones por las que se cierra un proyecto
  - b. Cierre de la fase
  - c. Cierre del proyecto
  - d. Cierre del sprint
  - e. Retrospectiva
  - f. Lecciones aprendidas
- 9) Uso de IA en la gestión de proyectos